

WMI VERENIGT MARITIEME BEDRIJVEN WERKENDAM

‘Als je wil blijven groeien, moet je het samen doen’

WERKENDAM Werkendam Maritime Industries (WMI) is de opvolger van de Scheepsgroep Werkendam. Dit bedrijvencluster bestond bij de oprichting in 2014 uit 24 leden. Dat aantal is nu al gegroeid tot 41 leden en het cluster wordt daarmee beschouwd als een behoorlijk succes. In 2014 is de scheepsgroep omgedoopt tot WMI en is programmamanager Karin Struijk aangesteld, onder meer om het cluster verder te professionaliseren.

NOELIA ROMERO CABRERA

Zij heeft er samen met de bestuursleden aan gewerkt om WMI verder te ontwikkelen. Oorspronkelijk is ze aangesteld voor slechts een jaar, maar inmiddels is ze alweer zes jaar aan de slag. Het bestuur bestaat uit vrijwilligers, Karin is in dienst van WMI en de gemeente Altena. Zij wordt gezien als kartrekker van de vereniging. Het bestuur dient voornamelijk als klankbord, maar bepaalt ook hoeveel geld er uitgegeven wordt en waaraan. Ook behandelt het bestuur aanvragen tot lidmaatschap. Negen van de tien keer worden nieuwe leden gewoon toegelaten, hoewel er wel grenzen worden gesteld: zo moeten de aanvragers in Werkendam of eventueel elders in de gemeente Altena gevestigd zijn en maritiem gerelateerd zijn. Het bestuur gaat eveneens over het beleid en de plannen voor de toekomst, altijd met de insteek om het gehele cluster verder te helpen en te ontwikkelen: het gezamenlijk belang versterkt het individueel belang.

Voor de bestuursleden biedt het bestuur eveneens mogelijkheden om het eigen netwerk te vergroten en het oor extra te luisteren te leggen, om zo te horen wat er leeft onder de leden van het cluster. De bestuursleden komen regelmatig bij elkaar, er is ook minimaal twee keer per jaar een ledenvergadering. Tijdens zo'n vergadering geeft de programma manager een terugkoppeling van activiteiten en worden er nieuwe ideeën opgehaald. Ook worden de financiën en het beleid met de leden afgestemd.

Het bestuur van de vereniging Werkendam Maritime Industries (WMI) bestaat naast Karin uit zes bestuursleden: voorzitter Harry Cornet (directeur-eigenaar van Cornet Groep), penningmeester Danielle Pruissen-Kleijwegt, (bedrijfskundig medewerker De Klerk Waterbouw), secretaris Marco Hoogendoorn (commercieel directeur Holland Shipyards Group), bestuursleden Tim van Berchum (financieel manager Concordia Damen), Karst van der Wiel (directeur-eigenaar van Asto Shipyard) en ambtelijk secretaris Peter Verhelst (business controller Hoogendoorn MBI).

Danielle Pruissen-Kleijwegt



Danielle Pruissen-Kleijwegt is penningmeester in het bestuur, naast haar werk bij De Klerk Waterbouw. Als penningmeester praat en denkt zij eveneens mee over het beleid en de plannen voor WMI. In financiële zaken wordt zij ondersteund door de ambtelijk secretaris. Vorig jaar is ze herkozen voor een tweede periode, nadat ze eind 2014 is gevraagd voor het bestuur. “Ik werkte eerst in ons familiebedrijf, dat was al eerder bij WMI aangesloten. Ik ben

gewisseld van baan en werkgever en inmiddels is De Klerk ook lid geworden van WMI: ik heb de belangen van WMI goed kunnen duiden voor hen. Ons bedrijf opereert door heel Nederland, we zijn werkzaam op alle waterwegen, maar zijn ook regio-georiënteerd. Het is belangrijk dat je als bedrijf op het gebied van overheidszaken nauw betrokken bent, en de weg weet. Je bent toch afhankelijk van de regio en er zijn belangrijke politieke punten die spelen op het gebied van huisvesting en werkgelegenheid. Het is goed wat het cluster neerzet en er worden sterke verbindingen gemaakt. Daar zie ik zeker het nut van in. Als ondernemer alleen heb je op sommige zaken niet veel invloed, maar als cluster wel. Nu de gemeente Werkendam is opgegaan in gemeente Altena, is het belang daarvan alleen maar groter geworden. Ook op het gebied van innovatie kan WMI veel betekenen en verbindingen tot stand brengen. Innovatietrajecten zijn vaak lang. Daarin kun je als zelfstandige partij tegen belemmeringen aan lopen, maar in samenwerkingsverband verder komen. In dit kader doet De Klerk momenteel als observer mee aan het internationale samenwerkingsproject SeaBioComp, waarin nieuwe biogebaseerde composietmaterialen ontwikkeld en geproduceerd worden voor maritieme toepassingen. Dat zijn mooie initiatieven die door de programmamanager vanuit WMI worden aangedragen. De inspanningen vanuit WMI hebben ertoe geleid dat ondernemers meer zijn gaan samenwerken. Voor innovatietrajecten geldt dat een ieder eruit pikt wat van belang is voor het eigen bedrijf. Zo zit je niet in elkaars vaarwater en werk je samen doelgericht en efficiënter. Er zitten binnen onze regio veel verschillende bedrijven, we kunnen elkaar versterken daarin als we samen optrekken. Maar ook cross-sectoraal worden er koppelingen gemaakt: we kijken bijvoorbeeld ook naar de automotive of de luchtvaartindustrie om inspiratie op te doen. We zijn op de goede weg, maar moeten wel scherp blijven. De maritieme sector groeit voortdurend en heeft een grote aantrekkingskracht. We moeten ons op de kaart blijven zetten, als je de groei en ontwikkeling wil doorzetten. Als je niet roept, word je niet gehoord: je moet jezelf laten zien”.

Tim van Berchum



Tim van Berchum is anderhalf jaar geleden als bestuurslid gekozen, nadat hij bij Concordia Damen in dienst kwam. “WMI is een dynamische club, een heel actieve vereniging. Het zorgt voor een mooie verbinding binnen Werkendam en daarbuiten tussen alle verschillende bedrijven. Het Werkendamse cluster doet het met name goed als allround dienstverlener in de binnenvaart. Alles zit immers hier op het gebied van scheepsbouw, respectievelijk onderhoud. Voor welk vraagstuk dan ook kun je in Werkendam terecht. Voor nieuwbouw, of ombouw naar dieselelektrisch: dat zijn toch wel ingrijpende innovaties, maar het kan hier wel allemaal. En alles zit in de buurt. Dat is wel iets om trots op te zijn. Als er bij WMI vragen binnenkomen rondom de haven, rondom scheepsbouw, of transport, worden deze door de programmamanager gekoppeld aan de relevante bedrijven. Er komt niet altijd direct een opdracht uit, maar

het is wel een manier om WMI te presenteren aan belangstellenden. We moeten niet naïef zijn, ieder heeft z'n eigen bedrijf en ieder verdient natuurlijk z'n eigen boterham, heeft z'n eigen belangen. We zijn soms wel concurrenten, maar op andere momenten werken we juist samen, gunnen we het elkaar ook. Hier in Werkendam zijn de lijnen heel kort, iedereen kent elkaar. Die samenwerking en nabijheid zorgt dat het makkelijker wordt om een klus uit te voeren. Er is een netwerk van vaste leveranciers, we hoeven maar te bellen, zeker als het om standaard schepen gaat. Er is ook relatief weinig afstand tussen overheid en bedrijfsleven: ideeën vanuit de ondernemers worden ook geregeld gehoord en overgenomen. Op die manier fungeren we als een soort spreekbuis voor het maritieme bedrijfsleven in Werkendam naar de overheid. Daardoor gaat het enorm soepel. Zowel in de verkoop als in de afbouw, zien klanten bekende gezichten. Dat werkt makkelijk en dat is de kracht van WMI, de kracht van de bedrijven in het cluster. Overal waar de haven of scheepsbouw bij betrokken kan worden, of waar vervoersvragen zijn, wordt contact opgenomen en kunnen er concrete acties en leads uit komen. Het gaat om het stimuleren van kansen en mogelijkheden. WMI kan op die manier een speler van formaat zijn en blijven. We zijn dan misschien wel regionaal klein, maar we zijn wel groot als het gaat om onze activiteiten en exposure”.

Marco Hoogendoorn



Marco Hoogendoorn is commercieel directeur van de Holland Shipyards Group; zijn bedrijf is al sinds het begin lid van de vereniging in Werkendam en sinds enkele jaren is hij secretaris van WMI. “Ik ging altijd al naar de vergaderingen, en op een gegeven moment ontstond er een opening en ben ik lid van het bestuur geworden. Ik denk dat WMI wel echt significant een meerwaarde biedt als organisatie met alle bedrijven samen. Je kunt niet alleen strategische dingen bespreken, maar je hebt dan ook meer oog voor elkaar. Grote bedrijven hebben zelf meer de ruimte om te denken aan profilering en marketing, maar een eenmanszaak kan dat wat minder, die kan dat dan doen via WMI. Daar is het een heel mooie tool voor. En WMI is er alleen maar beter in geworden, is een veel actievere positie in gaan nemen in de omgeving, maar ook in combinatie met de overheid en de maritieme industrie. Het bedrijvencluster is de afgelopen jaren ook meer aangehaakt op de arbeidsmarkt, bijvoorbeeld met regionale opleidingen en cursussen voor leden. Op die manier wordt er geïnvesteerd in mensen. Personeel is een van de grootste uitdagingen geweest. Die focus is nu weer wat verschoven, nu meer gericht op economie in de breedste zin. Daarin hebben we ook steeds meer een bedienende, adviserende, rol gekregen. Niet alleen in onderwijs, of personeel, maar ook als het gaat om tenders. We weten waar behoefte aan is onder onze leden. Wij kunnen mensen koppelen aan elkaar. Werkendam heeft een heel gemêleerde groep van bedrijven. Meedoen aan het bestuur, lid zijn van deze vereniging, doet je beseffen dat je meer dan alleen burens bent. Je denkt eerder aan elkaar als er zaken spelen. Als los

bedrijf, alleen, dan is het lastig om goed hoogte te krijgen van wat er speelt bij de buurman. Als je meer weet, kun je elkaar helpen, dingen aan elkaar doorverwijzen. Dat is de hele insteek van WMI”.

Harry Cornet



Sinds 2018 is Harry Cornet, eigenaar van de Cornet Groep, voorzitter van WMI. Voordat hij aantrad als voorzitter, zat hij al zo'n drie jaar in het bestuur. “Ik ben toegetreden omdat ik het nut inzie van WMI. De vorige voorzitter, Rolf Maliepaard, had al goed werk verzet en dat probeer ik nu voort te zetten”. Aan zijn voorzitterschap zat naar eigen zeggen wel een belangrijke voorwaarde: dat Karin Struijk aanbleef als programmamanager. Dat is gelukt, ook omdat de politiek het belang van het werk van WMI en het grote belang van de haven inziet. Cornet vindt het heel positief dat er nu iemand continu bezig is met de profilering van het Werkendamse maritieme cluster en met een betere samenwerking en kennisdeling tussen ondernemers, overheid en onderwijs- en onderzoeksinstituten. Verder is Cornet te spreken over de goede relatie met de gemeente Altena. “De gemeente erkent het belang van het maritieme cluster en zet zich bijvoorbeeld in om de door de maritieme bedrijven gewenste extra havencapaciteit te realiseren. Wij zijn blij dat wethouder havenzaken Matthijs van Oosten bij ons ‘aan boord’ is en dat wij als maritiem cluster op alle niveaus nauw betrokken zijn bij de ontwikkeling van de haven”.

Karin Struijk



Programmamanager Karin Struijk is de spin in het web bij WMI. “WMI is een unieke constructie in Nederland, een publiek-private samenwerkingsvorm waarin overheid, bedrijfsleven en onderwijs samenwerken. Dat betekent voor mij een divers werkveld, waarbij geen dag hetzelfde is”. Een belangrijke succesfactor is het draagvlak binnen de gemeente Altena, het WMI-bestuur en de leden. “Wethouder Van Oosten is nauw betrokken bij WMI en maakt zich samen met ambtenaren sterk voor de havenontwikkeling. Het WMI-bestuur is altijd beschikbaar en bereid te sparren of acte de présence te geven bij bijzondere bijeenkomsten. Of om mee te denken over de inhoud van opleidingen. En, heel belangrijk: ik mag altijd aankloppen bij de aangesloten bedrijven: niets is hen te veel. Of het nu om WERK-bezoeken, WERK-safari's, presentaties of een foto- of vergaderlocatie gaat, alles is mogelijk. Kortom: top, dat cluster van ons!”